



Datum

2025-02-07

Adress

205 80 Malmö

Diarienummer

FSN-2024-5219

Yttrande

Till

Kommunstyrelsen

**Remiss om Malmö stads beredskapspolicy för ett
resilient Malmö
STK-2023-1267**

Funktionsstödsnämnden föreslås lämna följande yttrande:

Sammanfattning

Funktionsstödsnämnden är ombedd att svara på remiss avseende Malmö stads beredskapspolicy för ett resilient Malmö. Nämnden ställer sig sammanfattningsvis positiv till förslaget till Malmö stads beredskapspolicy för ett resilient Malmö. Policyns relativt övergripande karaktär och förhållningssättens inritande utformning bidrar till en flexibilitet som kan ligga till grund för ett sammanhållet, systematiskt och långsiktigt beredskapsarbete. Vidare instämmer nämnden i vikten av att arbeta utifrån ett allriskperspektiv och att det bidrar till att bygga en förmåga att möta olika typer av oönskade händelser. För att konkretisera hur och vad som förväntas genomföras samt för att skapa en likvärdig hantering och förflyttning i staden kan policyn lämpligen kompletteras med gemensamma prioriteringar i det förmågehöjande beredskapsarbetet.

Yttrande

Nämnden har valt att inte kommentera varje förhållningssätt för sig, utan lämnar synpunkter utifrån ett antal rubriker.

Regionalt och nationellt perspektiv

Nämnden anser att kopplingen till det regionala och nationella perspektivet kan återspeglas tydligare i policyn. I policyn står exempelvis ”Malmö stad arbetar aktivt tillsammans med andra städer globalt för att minska sannolikhet för hot mot våra samhällen samt öka våra samhällens resiliens för att kunna möta förändring”. Nämnden vill framhålla vikten av samverkan på både lokal, regional, nationell och internationell nivå. Samverkan och samordning på regional och nationell nivå underlättar även kommunens arbete gentemot de statliga beredskapssektorerna. Detta arbete sker redan idag, men kan synliggöras mer i policyn.



För att harmonisera med det arbete som sker på nationell nivå kopplat till höjd beredskap kan arbetet med höjd beredskap förtydligas i policyn och i definitionen av begreppet ”önskad händelse”. Detta med hänsyn till att höjd beredskap bland annat innebär att kommunen måste anpassa sin organisation och verksamhet till särskilda krav.

Integrera beredskap i verksamhet samt lednings- och styrsystem

Ett av förhållningssätt i policyn innebär att beredskap ska integreras i grundverksamheterna och ordinarie styr- och ledningssystem. Nämnden instämmer i ambitionen och anser att det ligger väl i linje med det arbete som sker inom ramen för stärkt beredskap i kommunal, hälso-, sjukvård och socialtjänst. För att skapa en likvärdig hantering och lära av varandra i staden är det önskvärt med stadsövergripande samtal och dialog, exempelvis inom ramen för befintligt nätverk för beredskapssamordnare och andra nyckelfunktioner.

Tvärsektoriell samordning av beredskapsfrågor i Malmö stads organisation

Nämnden instämmer i vikten av att arbeta både inom respektive verksamhet och tvärsektoriellt för att åstadkomma önskad effekt. Ett sätt att främja tvärsektoriell samordning av beredskapsfrågor är att nämnderna tilldelas särskilda ansvars- och utvecklingsområden, exempelvis utifrån respektive beredskapssektor. Nämnderna bör även fortsatt samverka med andra kommuner och aktörer inom sina respektive ansvarsområde. Vidare främjas ett tvärsektoriellt perspektiv genom att integrera beredskap även i andra övergripande frågor, exempelvis kopplat till hållbarhet, miljö tillgänglighet och informationssäkerhet. Det är dock fortsatt viktigt att det sker en central samordning.

Malmö stads bedriver sedan flera år tillbaka ett systematiskt arbete med risk- och sårbarhetsanalyser. Med hänsyn till att kommunens verksamheter har flera kritiska beroenden mellan varandra och till externa aktörer behöver arbetet utvecklas samordnat. Genomförda risk- och sårbarhetsanalyser kan med fördel utvecklas genom tvärsektoriellt arbete med framtagande av kontinuitetsplaner utifrån ansvar och kompetens.

För att tillgodose social inkludering, mångfald och jämlikhet är det viktigt att främja dialog och samverkan. Respektive nämnd kan bidra till detta genom att, utifrån sina respektive verksamhetsområden inkludera de som bor, verkar och vistas i Malmö. Däribland är exempelvis brukare och brukarorganisationer viktiga aktörer inom funktionsstödsnämndens verksamhetsområde. Dialog och samverkan bidrar även till att skapa förståelse för andra aktörers perspektiv och behov.



Övriga synpunkter

Policyn kan stundvis upplevas svårläst, vilket troligen beror på att vissa ord är lite svåra eller byråkratiska alternativt har en svårläst meningsföljd. Det är därför lämpligt att gå igenom policyn ur ett tillgänglighetsperspektiv. I policyn görs ordval som ”vi”, ”vår” och ”vårt gemensamma samhälle”, vilket kan skapa en otydlighet för läsaren om vem eller vad det är som avses.

Nämnden noterar att samtliga förhållningssätt utom ”En komplex och föränderlig omvärld kräver ett brett perspektiv på hot, ett allriskperspektiv” på något sätt inkluderar ”Malmö” eller ”Malmö stad” i rubriksättningen.

I förhållningssättet ”De som bor och verkar i Malmö bidrar till att vårt gemensamma samhälle fungerar såväl i vardagen som vid oönskade händelser” kan Malmö stads samordnande roll förtydligas.

I vissa avsnitt är policyn mer konkret i sin utformning, exempelvis förhållningssättet ”Malmö stad bedriver ett systematiskt förebyggande och förberedande arbete för att främja Malmö stads och Malmös motståndskraft och anpassningsförmåga vid oönskade händelser”, där de två sista styckena delvis även beskriver ”hur”.

Nämnden finner det lämpligt att policyn kompletteras med ett stycke om hur Malmö stad avser följa upp, utvärdera och revidera policyn för att säkerställa att beredskapsarbetet är effektivt och uppfyller gällande krav. Nämnden framhåller även vikten av att det finns en struktur för hur de ekonomiska aspekterna ska hanteras med hänsyn till nämnderna olika uppdrag.

För att säkerställa att beredskapspolicyn blir känd och får genomslagskraft är det viktigt att den kommuniceras. Detta inte minst kopplat till den enskilde verksamhetens förmåga att se sig som en del av en större helhet.

Sammanfattningsvis ställer sig nämnden positiv till förslaget till Malmö stads beredskapspolicy för ett resilient Malmö och instämmer i vikten av ett förberedande, förebyggande och tvärssektoriellt arbete.

Ordförande Roko Kursar (L)

Ansvarig utredare Jeanette Larsson

[Här anger du om det finns reservationer/särskilda yttranden.]